

MAZOVIA					
Policy	Territorial instruments (integrated territorial investments and Regional territorial investments) in ERDF Mazowieckie Voivodeship	Goal (with Cohes3ion)	Alignment of S3 between territorial scales		
Self-defined ind.	Nº of S3 document (Mazovia RIS) integrating territorial dimension of smart specialization in the Mazowieckie Voivodeship	NUTS levels addressed	The policy belongs to NUTS3. It aims at better integrating the NUTS3 level, and as a second aim, the link with NUTS2		
TERRITORIAL LEVELS					
SPECIALIZATION					
Territorial levels					
L e v e l	Name	NU TS			
	Specialization capabilities at each level				
Sectoral/technological		Horizontal			
Main innovation promotion agents which may be relevant for your policy (directly/indirectly, in the short or long term)					
Horizontal (e.g. innovation agency, government, etc.)		Sectoral (sector-specific, relevant for you priorities. E.g. a cluster association)			
GOVERNANCE					
Main governance spaces at different levels which may be relevant for your policy (directly or indirectly, in the short or medium/long term)			Main governance spaces of YOUR POLICY		
Main governance spaces between territorial players			Types of actors involved		
			Players from other levels? (yes/no & which level)		
1	Województwo Mazowieckie. Do 31.12.2017 będące jednostką NUTS 2. Od 1.1.2018 podzielone na dwie jednostki NUTS 2: warszawski stołeczny oraz mazowiecki regionalny. W podziale administracyjnym województwo mazowieckie składa się z 42 powiatów i 314 gmin. Przedstawicielem administracji samorządowej jest Marszałek Województwa stojący na czele pięcioosobowego Zarządu Województwa Mazowieckiego, pełniący swoje zadania przy pomocy Urzędu Marszałkowskiego Województwa Mazowieckiego	1			
<p>Zarząd Województwa Mazowieckiego jest Instytucją Zarządzającą Regionalnym Programem Operacyjnym dla Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020, jak również realizuje projekty w ramach programu Interreg Europe. W jego imieniu zadania te realizuje Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego w Warszawie. Ponadto Zarząd Województwa Mazowieckiego odpowiada także za opracowanie, aktualizację i ewaluację Regionalnej Strategii Innowacji (RIS Mazovia) dla całego województwa mazowieckiego. Doprecyzowanie obszarów inteligentnej specjalizacji następuje poprzez opracowania tzw. priorytetowych kierunków badań (agend badawczych) sporządzanych przez grupy robocze ds. inteligentnej specjalizacji województwa mazowieckiego (jeden z przykładów studium przypadku w projekcie Cohes3ion). Ze względu na podział kompetencji między jednostkami samorządu terytorialnego Inteligentna Mapa Terytorialna jest adresowana do głównych miast w województwie mazowieckim wokół których już istnieją lub mogą powstać Zintegrowane Inwestycje Terytorialne koncentrujące wspólne działania kilku gmin.</p>		<p>RIS Mazovia obejmuje swoim zasięgiem całe województwo, a więc obie jednostki NUTS 2 (warszawski stołeczny oraz mazowiecki regionalny). Regionalna Strategia Innowacji zawiera cztery obszary inteligentnej specjalizacji:</p> <ul style="list-style-type: none"> - inteligentne systemy zarządzania, - nowoczesne usługi dla biznesu, - wysoka jakość życia, - bezpieczna żywność. <p>Wyznaczone obszary nie skupiają się na pojedynczych sektorach/branżach, są wielobranżowe (cross-sektorowe).</p> <p>Ogólny cel horyzontalny RIS Mazovia do 2020 r.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - wzrost internacjonalizacji <p>Obecnie trwa proces aktualizacji RIS Mazovia, w ramach której na nowo zostaną określone priorytety, uwzględniające obecną sytuację gospodarczą.</p>			
<p><u>Business Angels, Fundusze venture i Fundusze pożyczkowe i poręczeniowe:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - PoIBAN Business AngelsClub, - Lewiatan Business Angels, - Hedgehog Fund, - AINOT Business Angels Network, - Black Swan Fund, - Xevin Investments, - Investin, - Ventures Hub, - EEC Ventures, - Profound Ventures, - Experior Venture Fund, - Mazowiecki Inkubator Technologiczny, - Inventity Foundation, - Inovo Venture, - Mazowiecki Fundusz Poręczeń Kredytowych, - Mazowiecki Regionalny Fundusz Pożyczkowy 		<p><u>Zarządzanie - poziom krajowy:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Ministerstwo Rozwoju, - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej, - Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości, - Narodowe Centrum Badań i Rozwoju, - Agencja Rozwoju Przemysłu, - Platforma Transferu Technologii, - Krajowa Izba Gospodarcza, - Polska Akademia Nauk, - Instytut Wzornictwa Przemysłowego, - Główny Urząd Statystyczny, <p><u>Zarządzanie - poziom regionalny:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, - Mazowieckie Biuro Planowania Regionalnego, - Agencja Rozwoju Mazowsza, - Mazowiecki Ośrodek Badań Regionalnych <p><u>Instytucje rozwoju:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Mazowiecka Izba Gospodarcza - Mazowiecka Izba Rzemiosła i Przedsiębiorczości, - Mazowieckie Zrzeszenie Handlu Przemysłu i Usług, - Federacja Stowarzyszeń Naukowo-Technicznych Naczelna Organizacja Techniczna Centrala (FSNT NOT), - Izba Rzemieśnicza Mazowsza, Kurpi i Podlasia, - Mazowieckie Obserwatorium Rynku Pracy, - Mazowiecki Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej <p><u>Business Angels, Fundusze venture i Fundusze pożyczkowe i poręczeniowe:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - PoIBAN Business AngelsClub, - Lewiatan Business Angels, - Hedgehog Fund, - AINOT Business Angels Network, - Black Swan Fund, - Xevin Investments, - Investin, - Ventures Hub, - EEC Ventures, - Profound Ventures, - Experior Venture Fund, - Mazowiecki Inkubator Technologiczny, - Inventity Foundation, - Inovo Venture, - Mazowiecki Fundusz Poręczeń Kredytowych, - Mazowiecki Regionalny Fundusz Pożyczkowy 			
<p>Have you conducted any type of analysis of specialization capabilities at different territories? Explain</p> <p>Tak, obecnie realizowany jest projekt pod nazwą <i>"Zrównoważony rozwój województwa mazowieckiego w nowym układzie jednostek NUTS2 i NUTS3. Poziom metropolitalny, regionalny i podregionalny"</i>. Do 2017 roku województwo mazowieckie było jedną jednostką NUTS 2. Jednakże ze względu na to, że Warszawa wraz z obszarem metropolitalnym rozwija się znacznie szybciej od pozostałej części województwa i tym samym zawyża jego status, podjęto decyzję o nowym podziale statystycznym województwa mazowieckiego na dwie jednostki NUTS 2: warszawska stołeczna oraz mazowiecką regionalną. Nowy podział statystyczny obowiązuje od 1.1.2018 roku. Dla zobrazowania różnic w poziomie rozwoju tych dwóch regionów można podać następujące dane. W 2018 roku udział regionu warszawskiego stołecznego w tworzeniu krajowego PKB sięgał 17,4%, podczas gdy mazowieckiego regionalnego jedynie 5,2%.Prowadzony projekt ma pomóc poznać czynniki wpływające na rozwój NUTS2 warszawskiego stołecznego (Warszawy) oraz NUTS 2 mazowieckiego regionalnego (głównych miast w regionie: Płocka, Radomia, Ciechanowa, Ostrołęki i Siedlec), a w następstwie zaprojektować instrumenty wspierające zrównoważony rozwój regionu w nowym układzie statystycznym. Zaproponowane rozwiązania mają zmniejszyć dysproporcje między obszarem warszawskim stołecznym a mazowieckim regionalnym. Projekt zakończy się w 2021 roku. Mocne strony zostały wskazane na podstawie lokalnych strategii rozwoju opracowanych przez poszczególne samorządy gminne.</p>					
<p>Niezwiązane z RIS Mazovia</p> <p>(1) Od 1 stycznia 1999 roku obowiązuje trójstopniowy podział administracyjny (terytorialny) Polski. Zgodnie z nim terytorium Polski zostało podzielone na województwa, następnie na powiaty (w tym gminy mające status miast na prawach powiatu - czyli miasta realizujące zadania powiatów) oraz gminy. Na to należy nałożyć klasyfikację NUTS w Polsce, która nie odzwierciedla podziału terytorialnego. NUTS 1 to jednostki grupujące kilka województw oraz na zasadzie wyjątku samo województwo mazowieckie. NUTS 2 to pojedyncze województwa lub ich części (jedeny wyjątek NUTS 2 warszawski stołeczny oraz NUTS 2 mazowiecki regionalny w ramach NUTS 1 województwa mazowieckiego). NUTS 3 to jednostki grupujące kilka powiatów. W klasyfikacji NUTS nie ma wyszczególnionych jednostek grupujących gminy lub pojedyncze gminy. Mając powyższe na uwadze to na samorządzie województwa mazowieckiego spoczywa rola m.in. kreowania i realizowania polityki innowacyjności oraz polityki rozwoju dla całego województwa (mimo podziału na dwie jednostki NUTS 2). Powiaty nie mają stosownych kompetencji w tym zakresie. Natomiast gminy są jednostkami najniższego szczebla terytorialnego, ich zadania mogą wspierać RIS, ale koncentrują się głównie na rozwoju lokalnym. W województwie mazowieckim jest 314 gmin, technicznie nie ma możliwości spotkania się w tak licznym gronie. Jednakże przedstawiciele województwa mazowieckiego są gotowi do nawiązania współpracy z poszczególnymi grupami gmin.</p> <p>Związane z RIS Mazovia</p> <p>(2) Nową płaszczyzną współpracy między województwem mazowieckim a grupami gmin może być instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych. W planach województwa mazowieckiego na nową perspektywę finansową 2021-2027 jest pomysł by zachęcać gminy do współpracy w ramach wspomnianego instrumentu. Od 2014 r. miasto Warszawa współpracuje z 39 sąsiadującymi gminami w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych. Obecnie miasto Warszawa rozwija nową formę współpracy z 71 gminami w ramach Obszaru Metropolitalnego Warszawy. Docelowo obszar współpracy i tym samym obszar ZIT metropolii warszawskiej ma pokryć obszar jednostki NUTS 2 warszawski stołeczny. W przypadku jednostki NUTS 2 mazowiecki regionalny województwo mazowieckie planuje powołanie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych wokół głównych miast: Płocka, Ciechanowa, Ostrołęki, Siedlec, Radomia i Żyrardowa. Wymienione miasta współpracowałyby z pobliskimi gminami. Obszary ZITów mogłyby, ale nie musiałyby pokryć się z obszarami jednostek NUTS 3. Niewykluczone jest także powołanie ZITów dla innych miast (gmin) w województwie mazowieckim. W schemacie instytucjonalnym ZIT istnieje funkcja reprezentanta. Taką funkcję dla ZIT metropolii warszawskiej pełni miasto Warszawa. Województwo mazowieckie podejmując bezpośrednią współpracę z gminami reprezentującymi ZITy podjęłoby jednocześnie pośrednią współpracę z pozostałymi gminami z poszczególnych regionów. Wzorem do takiej współpracy byłaby obecna współpraca województwa z innymi jednostkami w ramach Komitetu Monitorującego Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020.</p> <p>(3) Proces przedsiębiorczego odkrywania prowadzony w ramach RIS Mazovia jest procesem oddolnym, dlatego obecne działania władz województwa mazowieckiego koncentrują się na podjęciu współpracy z przedsiębiorcami oraz organizacjami sektorowymi również szczebla lokalnego. Taka współpraca istnieje już w ramach spotkań Mazowieckiej Rady Innowacyjności (MRI), Forum Instytucji Otoczenia Biznesu (IOB) oraz Grup roboczych do spraw inteligentnej specjalizacji województwa mazowieckiego. Mazowiecka Rada Innowacyjności jest organem opiniodawczo-doradczym dla województwa mazowieckiego w zakresie polityki innowacyjności, przedsiębiorczości i nowych technologii. Członkami Rady są przedstawiciele biznesu, świata nauki oraz samorządu terytorialnego. Forum Instytucji Otoczenia Biznesu zrzesza przedstawicieli organizacji wspierających rozwój innowacyjności w regionie, świadczących profesjonalne usługi dla mazowieckich przedsiębiorców w zakresie wsparcia procesów innowacyjnych. Natomiast członkami grup roboczych są przedsiębiorcy prowadzący działalność innowacyjną lub zainteresowani tego typu działalnością, natomiast rolę pomocniczą pełni instytucje naukowe oraz instytucje otoczenia biznesu. Są cztery grupy robocze, po jednej na każdy obszar inteligentnej specjalizacji.</p>			<p>(1) przedstawiciele władz samorządowych najwyższego szczebla: marszałek województwa mazowieckiego, starostowie, prezydenci miast, burmistrzowie.</p> <p>(2) przedstawiciele samorządu województwa mazowieckiego - przedstawiciele samorządu gminnego</p> <p>(3) przedstawiciele samorządu województwa mazowieckiego - instytucje naukowe, uniwersytety, instytucje otoczenia biznesu, przedsiębiorcy</p>	<p>(1) Nie</p> <p>(2) Tak, poziom regionalny-lokalny.</p> <p>(3) Tak, poziom regionalny-lokalny</p>	<p>Name; actors involved, types of space (information dissemination, coordination, collaboration/co-creation...); Players from other territorial levels (yes/no & which level)</p> <p>(1) <u>Grupa zarządzająca</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Actors:</i> Departament Rozwoju Regionalnego i Funduszy Europejskich w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Mazowieckiego - <i>Type of space:</i> Definiowanie oraz realizacja strategii RIS - <i>Players from other territorial leves?:</i> Nie <p>(2) <u>Mazowiecka Rada Innowacyjności</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Actors:</i> przedstawiciele biznesu, świata nauki oraz samorządu terytorialnego - <i>Type of space:</i> Opiniowanie, doradztwo oraz formułowanie propozycji dla przedstawicieli Urzędu Marszałkowskiego w zakresie polityki innowacyjności - <i>Players from other territorial leves?:</i> Tak, przedstawiciele reprezentują różny szczebel: krajowy-regionalny-lokalny <p>(3) <u>Forum Instytucji Otoczenia Biznesu</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Actors:</i> przedstawiciele Instytucji Otoczenia Biznesu działających na Mazowszu - <i>Type of space:</i> Konsultacja rozwiązań dotyczących rozwoju innowacyjności, prowadzenie dialogu dla wypracowania założeń projektów i przedsięwzięć dedykowanych systemowi innowacji - <i>Players from other territorial leves?:</i> Tak, instytucje otoczenia biznesu reprezentujące różny szczebel: krajowy-regionalny-lokalny <p>(4) <u>Grupy robocze do spraw inteligentnej specjalizacji</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Actors:</i> przedsiębiorcy prowadzący działalność innowacyjną, w roli pomocniczej również instytucje naukowe oraz instytucje otoczenia biznesu - <i>Type of space:</i> Proces przedsiębiorczego odkrywania, opiniowanie dokumentów wdrożeniowych RIS, weryfikacja zgodności obszarów inteligentnej specjalizacji z potrzebami przedsiębiorstw, formułowanie propozycji - <i>Players from other territorial leves?:</i> Tak, przedsiębiorcy reprezentują różny szczebel: krajowy-regionalny-lokalny

Capital and counties Sub 3	Specialization priorities and/or specialization capabilities/strengths						
<p>2 Miasto Warszawa. Warszawa jest gminą miejską wykonującą zadania powiatu (miasto na prawach powiatu). Przedstawicielem administracji samorządowej jest prezydent miasta stołecznego, pełniący swoje zadania przy pomocy Urzędu Miasta Stołecznego Warszawy</p>	<p>Od 2014 r. miasto Warszawa wraz z 39 sąsiadującymi gminami podjęła współpracę w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) metropolii warszawskiej (jeden z przykładów studium przypadku).</p> <p>Zgodnie ze "Strategią Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego 2014-2020+" obszar cechuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> - znaczący potencjał naukowy i badawczo-rozwojowy - branże wiodące i ukierunkowane na wsparcie biznesu - nowoczesna struktura gospodarki oparta m.in. o takie branże jak: biotechnologia, fotonika, nanotechnologia, medyczna, chemiczna <p>Od maja 2018 roku głównym dokumentem strategicznym miasta jest Strategia #Warszawa2030. W strategii określono 4 cele strategiczne i 13 celów operacyjnych. Wśród celów operacyjnych jest cel 4.2. Generujemy Innowacje.</p>	<p>Zgodnie ze Strategią #Warszawa2030 oraz programami wykonawczymi do strategii, Warszawę cechuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> - brak specjalizacji sektorowych - innowacyjność w mieście koncentruje się wokół usług dla biznesu, IT/ICT, bankowości, sektora kreatywnego - wysoki potencjał innowacyjny (w Warszawie ulokowanych jest aż 83% ośrodków innowacji i przedsiębiorczości z terenu województwa mazowieckiego i 11% z obszaru całej Polski) - duży potencjał naukowy (71 szkół wyższych, z czego 20 to uczelnie publiczne, 224,7 tys. studentów w roku akademickim 2018/2019) i badawczo-rozwojowy (33 czołowe publiczne jednostki naukowe prowadzące działalność B+R, posiadające najwyższą ocenę A+ (poziom wiodący) oraz 99 jednostek posiadających kategorię A (poziom bardzo dobry) - wysoki potencjał rozwoju Warszawy w obszarze działań innowacyjnych, kreatywnych oraz związanych z przemysłem wysokiej techniki, który de facto tworzy i absorbuje wiele innowacyjnych rozwiązań (znaczący udział przedsiębiorstw należących do sekcji M (działalność profesjonalna, naukowa i techniczna) i J (informacja i komunikacja). 	<p>Zarządzanie - poziom lokalny:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Urząd Miasta Stołecznego Warszawy <p>Institucje Rozwoju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Warszawska Izba Gospodarcza - Centrum Przedsiębiorczości Smolna - Centrum Kreatywności Targowa - Salon Gospodarczy w ZODIAK Warszawski - Pawilon Architektury - Bielański Integrator Przedsiębiorczych - Łódzka Specjalna Strefa Ekonomiczna, Podstrefa Warszawa 	<p>Jednostki biznesowe - mające wpływ na miasto i jego bliższy region:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Business Centre Club Łoża Warszawska - Cambridge Innovation Center (CIC), - Inicjatywa Firm Rodzinnych, - Sieć Przedsiębiorczych Kobiet, - Fundacja Polska Przedsiębiorcza (Akademickie Inkubatory Przedsiębiorczości), - Fundacja Polska Innowacyjna - Fundacja Centrum Cyfrowe, - Fundacja Digital Poland, - Fundacja Inkubator Technologiczny (Youth Business Poland), - Fundacja Mobile Open Society Through Wireless Technology (MOST), - Fundacja Przedsiębiorczości Technologicznej, - Fundacja Przedsiębiorczości Technologicznej – Akcelerator MIT Enterprise Forum Poland (MITEF Poland), - Fundacja Startup Hub Poland, - Fundacja Startup Poland, - Koalicja na rzecz Polskich Innowacji (KPI), - BTM Innovations, - Google Campus, - Orange Fab Lab, - Reaktor Warsaw, - The Heart Warsaw, - Warszawski Akcelerator Technologiczny „Waw.ac”, - Instytut Kreowania Przedsiębiorczości – Startup Academy. <p>Institucje naukowo-badawcze:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Centrum Zaawansowanych Materiałów i Technologii Politechniki Warszawskiej (CEZAMAT), - Centrum Zarządzania Innowacjami i Transferem Technologii Politechniki Warszawskiej (CZITT), - Centrum Nowych Technologii Uniwersytetu Warszawskiego (CENT) - Uniwersytecki Ośrodek Transferu Technologii (UOTT) <p>Najważniejsze uczelnie wyższe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Uniwersytet Warszawski, - Politechnika Warszawska, - Szkoła Główna Handlowa, - Warszawski Uniwersytet Medyczny, - Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego, - Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego, - Wojskowa Akademia Techniczna, - Uniwersytet SWPS, - Akademia Leona Koźmińskiego, - Uczelnia Łazarskiego, - Polsko-Japońska Akademia Techniki Komputerowych, - Collegium Civitas 	<p>ZIT metropolii warszawskiej to ściśle współpraca 40 sąsiadujących ze sobą gmin różnego rodzaju: miasta Warszawy jako gminy mającej status miasta na prawach powiatu, 14 gmin miejskich, 12 gmin miejsko-wiejskich oraz 13 gmin wiejskich. Obok Warszawy, innymi znaczącymi miastami współpracującymi w ramach ZIT są: Grodzisk Mazowiecki, Legionowo, Nowy Dwór Mazowiecki, Otwock, Ożarów Mazowiecki, Piaseczno, Pruszków, Wołomin. Partnerstwo gmin w formie ZIT ma następującą strukturę instytucjonalną: (a) Komitet Sterujący ZIT - określa zakres działalności ZIT, w jego skład wchodzi prezydent miast, burmistrzowie oraz wójtowie gmin, a na zaproszenie przewodniczącego także przedstawiciele ministerstwa oraz samorządu województwa mazowieckiego, eksperci zewnętrzni, (b) Forum Konsultacyjne ZIT - opracowuje propozycje i rozwiązania dla Komitetu Sterującego, w jego skład wchodzi koordynator ZIT z każdej gminy, przedstawiciele Sekretariatu, eksperci zewnętrzni, (c) Sekretariat ZIT - jest odpowiedzialny za obsługę administracyjną Komitetu oraz utrzymywanie kontaktu z koordynatorami gmin. Ponadto w ramach struktury instytucjonalnej ZIT mogą być powoływane grupy robocze i zespoły o charakterze zadaniowym lub doradczo-ekspertkim. Rolę reprezentanta ZIT pełni miasto Warszawa.</p> <p>Przekrojowy i interdyscyplinarny charakter celów określonych w Strategii #Warszawa2030 wiąże się z koniecznością szerokiej współpracy, zarówno wewnątrz urzędu, jak i z partnerami zewnętrznymi. Celem zapewnienia spójności i efektywności realizowanych zadań wypracowano "System zarządzania strategią rozwoju miasta". "System" wskazuje podmioty uczestniczące w zarządzaniu strategią oraz porządkuje procesy związane z realizacją polityki rozwoju miasta. Prace nad wdrażaniem celów Strategii #Warszawa2030 odbywają się poprzez 13 programów wykonawczych. Podmioty uczestniczące w systemie to:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prezydent, Zastępcy Prezydenta m.st. Warszawy, Sekretarza m.st. Warszawy, Skarbnika m.st. Warszawy, Dyrektora Magistratu oraz Dyrektorów Koordynatorów (na potrzeby Systemu zwani są komitetem sterującym, którego posiedzenia mogą odbywać się w dowolnej formie, np. kolegium); - Pełnomocnik Prezydenta m.st. Warszawy ds. strategii rozwoju miasta wraz z Sekretariatem strategii rozwoju miasta; - Koordynatorzy dzielnicowi ds. strategii rozwoju miasta; - Biura wiodące w programach (lista biur odpowiedzialnych za dany cel operacyjny znajduje się w załączniku 5. do strategii); - Rady programów; - Koordynatorzy programów; - Wewnętrzni realizatorzy programów; - Partnerzy zewnętrzni. 	<p>Przedstawiciele samorządu gminnego, niekiedy na zaproszenie również przedstawiciele ministerstwa oraz samorządu województwa mazowieckiego</p>	<p>Głównie poziom lokalny, a niekiedy na zaproszenie również współpraca z przedstawicielami szczebla krajowego oraz regionalnego</p>
<p>2 Miasto Żyrardów. Żyrardów jest gminą miejską. Przedstawicielem administracji samorządowej jest prezydent miasta, pełniący swoje zadania przy pomocy Urzędu Miasta Żyrardowa</p>	<p>Na podstawie "Strategii zrównoważonego rozwoju Żyrardowa do roku 2025" mocnymi stronami regionu mogą być:</p> <ul style="list-style-type: none"> - przemysł elektroniczny, - przemysł metalowy i stalowy, - przemysł odzieżowy, - przemysł wyrobów alkoholowych, - turystyka. 	<p>Brak celów horyzontalnych.</p>	<p>Zarządzanie - poziom lokalny:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Urząd Miasta Żyrardowa - Starostwo Powiatowe w Żyrardowie - Rada Gospodarcza przy Prezydencie Miasta Żyrardowa <p>Institucje Rozwoju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Łódzka Specjalna Strefa Ekonomiczna Podstrefa Żyrardów (nie funkcjonuje) 	<p>Jednostki biznesowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Żyrardowskie Stowarzyszenie Wspierania Przedsiębiorczości, - Żyrardowski Klub Biznesu 	<p>Dotyczy miast Żyrardowa, Radomia, Siedlec, Ostrołęki, Ciechanowa i Płocka. Za strategię rozwoju gminy oraz wzmocnienie innowacyjności i przedsiębiorczości odpowiada rada miasta wraz z prezydentem miasta. W każdym urzędzie miasta funkcjonuje komórka organizacyjna odpowiadająca za rozwój gminy. Jednakże samorząd gminny wymienionych miast nie koncentruje się na wzmocnieniu innowacyjności, a głównie na rozwoju lokalnym (miasta).</p>	<p>Przedstawiciele samorządu gminnego</p>	<p>Nie</p>
<p>2 Miasto Radom. Radom jest gminą miejską wykonującą zadania powiatu (miasto na prawach powiatu). Przedstawicielem administracji samorządowej jest prezydent miasta, pełniący swoje zadania przy pomocy Urzędu Miasta Radomia</p>	<p>Na podstawie "Strategii rozwoju miasta Radomia na lata 2008-2020" mocnymi stronami regionu mogą być:</p> <ul style="list-style-type: none"> - produkcja wykorzystująca nowoczesne technologie, - przemysł elektroniczny, telekomunikacyjny i informatyczny, - przemysł elektromaszynowy, - przemysł chemiczny i kosmetyczny, - przemysł zbrojeniowy. 	<p>Brak celów horyzontalnych.</p>	<p>Zarządzanie - poziom lokalny:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Urząd Miasta Radomia, - Starostwo Powiatowe w Radomiu, - Rada Gospodarcza przy Prezydencie Miasta Radomia <p>Institucje Rozwoju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Federacja Stowarzyszeń Naukowo – Technicznych (FSN NOT). Rada w Radomiu, - Izba Przemysłowo-Handlowa Ziemi Radomskiej, - Radomska Strefa Gospodarcza, - Tarnobrzęska Specjalna Strefa Ekonomiczna Podstrefa Radom - Radomskie Towarzystwo Naukowe 	<p>Jednostki biznesowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Business Centre Club Łoża Radomska, - Radomskie Centrum Innowacji i Technologii, - Radomskie Centrum Przedsiębiorczości <p>Najważniejsze uczelnie wyższe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Uniwersytet Technologiczno-Humanistyczny im. Kazimierza Pułaskiego - Wyższa Szkoła Handlowa 			
<p>2 Miasto Siedlce. Siedlce są gminą miejską wykonującą zadania powiatu (miasto na prawach powiatu). Przedstawicielem administracji samorządowej jest prezydent miasta, pełniący swoje zadania przy pomocy Urzędu Miasta Siedlce</p>	<p>Na podstawie "Strategii rozwoju miasta Siedlce do 2025 roku" mocnymi stronami regionu mogą być:</p> <ul style="list-style-type: none"> - przemysł budowlany, - przemysł produkcji maszynowej, - przemysł rolno-spożywczy, - przemysł wyrobów alkoholowych, - turystyka. 	<p>Brak celów horyzontalnych.</p>	<p>Zarządzanie - poziom lokalny:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Urząd Miasta Siedlce - Starostwo Powiatowe w Siedlcach - Pełnomocnik Prezydenta Miasta ds. Obsługi Inwestorów <p>Institucje Rozwoju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Federacja Stowarzyszeń Naukowo – Technicznych (FSN NOT). Rada w Siedlcach, - Wschodnia Izba Gospodarcza, - Tarnobrzęska Specjalna Strefa Ekonomiczna Podstrefa Siedlce, 	<p>Jednostki biznesowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Business Centre Club Łoża Siedlecka, - Siedlecka Rada Biznesu <p>Najważniejsze uczelnie wyższe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Uniwersytet Przyrodniczo-Humanistyczny, 			

<p>2 Miasto Ostrołęka. Ostrołęka jest gminą miejską wykonującą zadania powiatu (miasto na prawach powiatu). Przedstawicielem administracji samorządowej jest prezydent miasta, pełniący swoje zadania przy pomocy Urzędu Miasta Ostrołęki</p>	<p>Na podstawie "Strategii rozwoju miasta Ostrołęki do roku 2020" mocnymi stronami regionu mogą być:</p> <ul style="list-style-type: none"> - przemysł energetyczny, - przemysł celulozowo-papierniczy, - przemysł materiałów budowlanych, - przemysł rolno-spożywczy, - przemysł szklarski. 	<p>Brak celów horyzontalnych.</p>	<p>Zarządzenie - poziom lokalny:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Urząd Miasta Ostrołęki - Starostwo Powiatowe w Ostrołęce <p>Instytucje Rozwoju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Agencja Rozwoju Regionalnego, - Regionu Mazowsza Północno-Wschodniego, - Federacja Stowarzyszeń Naukowo – Technicznych (FSN NOT), Rada w Ostrołęce, - Warmińsko-Mazurska Specjalna Strefa Ekonomiczna Podstrefa Ostrołęka 	<p>Jednostki biznesowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Business Centre Club Łoża Mazowiecka, - Ostrołęckie Forum Gospodarcze, - Ostrołęcki Ruch Wspierania Przedsiębiorczości, 			
<p>2 Miasto Ciechanów. Ciechanów jest gminą miejską. Przedstawicielem administracji samorządowej jest prezydent miasta, pełniący swoje zadania przy pomocy Urzędu Miasta Ciechanów</p>	<p>Na podstawie "Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego miasta Ciechanów do roku 2023" mocnymi stronami regionu mogą być:</p> <ul style="list-style-type: none"> - przemysł papierniczy, - przemysł stalowy, - przemysł rolno-spożywczy. 	<p>Brak celów horyzontalnych.</p>	<p>Zarządzenie - poziom lokalny:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Urząd Miasta Ciechanów, - Starostwo Powiatowe w Ciechanowie, <p>Instytucje Rozwoju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Federacja Stowarzyszeń Naukowo – Technicznych (FSN NOT), Rada w Ciechanowie, - Warmińsko-Mazurska Specjalna Strefa Ekonomiczna Podstrefa Ciechanów 	<p>Jednostki biznesowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fundacja Gospodarcza im. Karola Marcinkowskiego, - Stowarzyszenie na rzecz Rozwoju Północnego Mazowsza "Pro Futura" 			
<p>2 Miasto Płock. Płock jest gminą miejską wykonującą zadania powiatu (miasto na prawach powiatu). Przedstawicielem administracji samorządowej jest prezydent miasta, pełniący swoje zadania przy pomocy Urzędu Miasta Płocka</p>	<p>W obecnej "Strategii zrównoważonego rozwoju miasta Płocka do 2030 roku" nie skupiono się na wyróżnikach gospodarczych regionu. Jednakże na podstawie "Diagnozy ilościowo-analitycznej" sporządzonej do poprzedniej "Strategii zrównoważonego rozwoju miasta Płocka do 2022 roku", a także na podstawie "Miejskiego Zeszytu Statystycznego nr 26 rok 2018" za mocne strony regionu można uznać:</p> <ul style="list-style-type: none"> - przemysł petrochemiczny, - przemysł produkcji maszyn rolniczych, - przemysł odzieżowy, - przemysł spożywczy, - turystyka. 	<p>Obecna Strategia zrównoważonego rozwoju miasta Płocka do 2030 roku wyznacza ogólne cele horyzontalne:</p> <ul style="list-style-type: none"> - innowacyjna edukacja, - rozwój gospodarki opartej na wiedzy, - e-usługi medyczne, - gospodarka niskoemisyjna, - budownictwo zeroemisyjne, - promocja rozwiązań z zakresu błękitno-zielonej infrastruktury / odnawialnych źródeł energii <p>Część celów miasta jest zbieżna z celami RIS Mazovia.</p>	<p>Zarządzenie - poziom lokalny:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Urząd Miasta Płocka - Starostwo Powiatowe w Płocku - Płocka Rada Gospodarcza przy Prezydencji Miasta Płocka, - Związek Gmin Regionu Płockiego <p>Instytucje Rozwoju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Federacja Stowarzyszeń Naukowo – Technicznych (FSN NOT), Rada w Płocku 	<p>Jednostki biznesowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Izba Gospodarcza Regionu Płockiego <p>Parki technologiczne:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Płocki Park Przemysłowo-Technologiczny <p>Najważniejsze uczelnie wyższe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Szkoła Wyższa im. Pawła Włodkowica - Politechnika Warszawska, filia w Płocku 			