

Aktualizacja Regionalnej Strategii Innowacji dla Mazowsza

Warsztat 5

Strategie działania Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Mazowieckiego

26 września 2019

Prowadzący: Jacek Dębczyński, Grzegorz Romańczuk

Cel warsztatu

1. Wypracowanie strategii działań RIS Województwa Mazowieckiego.
2. Powiązanie strategii działań z obszarami inteligentnej specjalizacji Mazowsza.

Agenda warsztatu

1. Wprowadzenia do warsztatu.
2. Główne wnioski z analizy SWOT i TOWS.
3. Odniesienie RIS do Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku.
4. Sposób pracy nad strategiami działania.
5. Sesja warsztatowa.

Autoprezentacja uczestników

- *Nazywam się ...*
- *Reprezentuję instytucję/firmę ...*
- *Obszar inteligentnych specjalizacji najbliższy moim zainteresowaniom i doświadczeniom to ...*

Informacja o pracach nad aktualizacją RIS Mazowsze (1)

- ✓ Prace nad dokumentem RIS Mazowsze będą trwały do **31 marca 2020 r.**
- ✓ Aktualizacja będzie prowadzona metodą ekspercko-uczestniczącą.
- ✓ Interesariusze wezmą udział w 9 warsztatach oraz serii konsultacji projektu dokumentu.

Informacja o pracach nad aktualizacją RIS Mazowsze (2)

Terminy warsztatów:

Warsztat	Temat	Termin
Warsztat I	Międzyregionalne łańcuchy wartości	22.07.2019, godz. 10:00-15:00
Warsztat II	Analiza SWOT/TOWS dla regionu warszawskiego stołecznego	08.08.2019, godz. 10:00-15:00
Warsztat III	Analiza SWOT/TOWS dla obszaru regionalnego mazowieckiego	13.08.2019, godz. 10:00-15:00
Warsztat IV	Cele RIS	13.09.2019, godz. 10:00-15:00
Warsztat V	Strategie działania do celów RIS	26.09.2019, godz. 10:00-15:00
Warsztat VI	Scenariusze rozwoju Mazowsza	14.10.2019, godz. 10:00-15:00
Warsztat VII	System monitorowania RIS	26.11.2019, godz. 10:00-15:00
Warsztat VIII	System zarządzania RIS	Luty 2020, godz. 10:00-15:00
Warsztat IX	Złożenia planu komunikacji RIS Mazowsze	Luty 2020, godz. 10:00-15:00

Informacja o pracach nad aktualizacją RIS Mazowsze (3)

Produktami aktualizacji będą:

- ✓ Synteza diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej Województwa Mazowieckiego.
- ✓ Analiza SWOT RIS 2020+.
- ✓ Struktura RIS 2020+, cele i działania RIS 2020+.
- ✓ System monitorowania i ewaluacji RIS 2020+.
- ✓ Scenariusze rozwoju Mazowsza.
- ✓ Koncepcja modelu koordynacji i zarządzania RIS 2020+.
- ✓ Założenia planu komunikacji RIS 2020+.

Sposób pracy na warsztacie

- ✓ Praca będzie prowadzona plenarnie oraz w grupach.
- ✓ Każda grupa będzie dysponowała komputerem i monitorem oraz plikami do prowadzenia pracy nad strategiami działania z wykorzystaniem czynników rozwojowych (SWOT).
- ✓ Prezentacje będą prowadzone z wykorzystaniem sprzętu multimedialnego.
- ✓ Uczestnicy otrzymają handouty do pracy w grupach.

Kluczowe czynniki z analizy SWOT

Kluczowe czynniki strategiczne

Czynniki kluczowe zostały zidentyfikowane jako czynniki o największej sile powiązań a więc największym wpływem na wybór strategii. Czynniki kluczowe to podstawa przy celach i działaniach strategicznych/strategiach działania w ramach RIS 2020+.

Kluczowe mocne strony

- ✓ Wysoki poziom atrakcyjności inwestycyjnej i tradycje przemysłowe w obszarach miejskich i strefach aktywności gospodarczej w regionie mazowieckim.
- ✓ Unikatowa na tle innych regionów Polski, koncentracja sektorów hi-tech, specjaliści IT/ICT, Elektronika, Fotonika, Biotechnologia (BIOMED) w regionie stołecznym.
- ✓ Duży i zdywersyfikowany rynek pracy, wysoka koncentracja wykwalifikowanej kadry w regionie stołecznym.
- ✓ Duża i stale rosnąca liczba przedsiębiorstw, w tym z kapitałem zagranicznym w regionie stołecznym.
- ✓ Rozwinięta współpraca zagraniczna w zakresie B+R w regionie stołecznym.

Kluczowe szanse

- ✓ Postępująca integracja europejska.
- ✓ Umiędzynarodowienie działalności przedsiębiorstw i produkcji rolnej, konsorcja międzynarodowe i wzrost ich roli w gospodarce, globalne łańcuchy wartości.
- ✓ Rozwój nowych obszarów gospodarki i modeli biznesu, powstawanie i otwieranie się nowych rynków i sektorów.
- ✓ Rosnący popyt na wysoko zaawansowane produkty i usługi technologiczne i teleinformatyczne, rozwój infrastruktury technicznej.
- ✓ Przyspieszony postęp techniczny i technologiczny.

Kluczowe słabe strony

- ✓ Niskie nakłady na B+R i inwestycje technologiczne w tradycyjnych sektorach gospodarki (dług technologiczny).
- ✓ Mała dojrzałość rynku do absorpcji innowacji w regionie mazowieckim.
- ✓ Niewielka liczba firm technologicznych i miejsc pracy w firmach opierających swoją działalność na innowacjach w regionie mazowieckim.
- ✓ Starzenie się infrastruktury badawczej, niewystarczająca zdolność do samofinansowania i odtworzenia w regionie stołecznym.

Kluczowe zagrożenia

- ✓ Rosnąca konkurencja regionów w sferze innowacji.
- ✓ Rozwój gospodarczy Chin i innych krajów Azji (konkurencyjność w zakresie wprowadzania innowacyjnych produktów).
- ✓ Nieadekwatny do potrzeb rynku pracy system kształcenia.
- ✓ Sytuacja geopolityczna - konflikty, wojny handlowe, ataki terrorystyczne, cyberzagrożenia.

Odniesienie RIS do Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku

Cele Strategii Rozwoju Województwa do uwzględnienia w pracach

✓ **Priorytetowy cel strategiczny:**

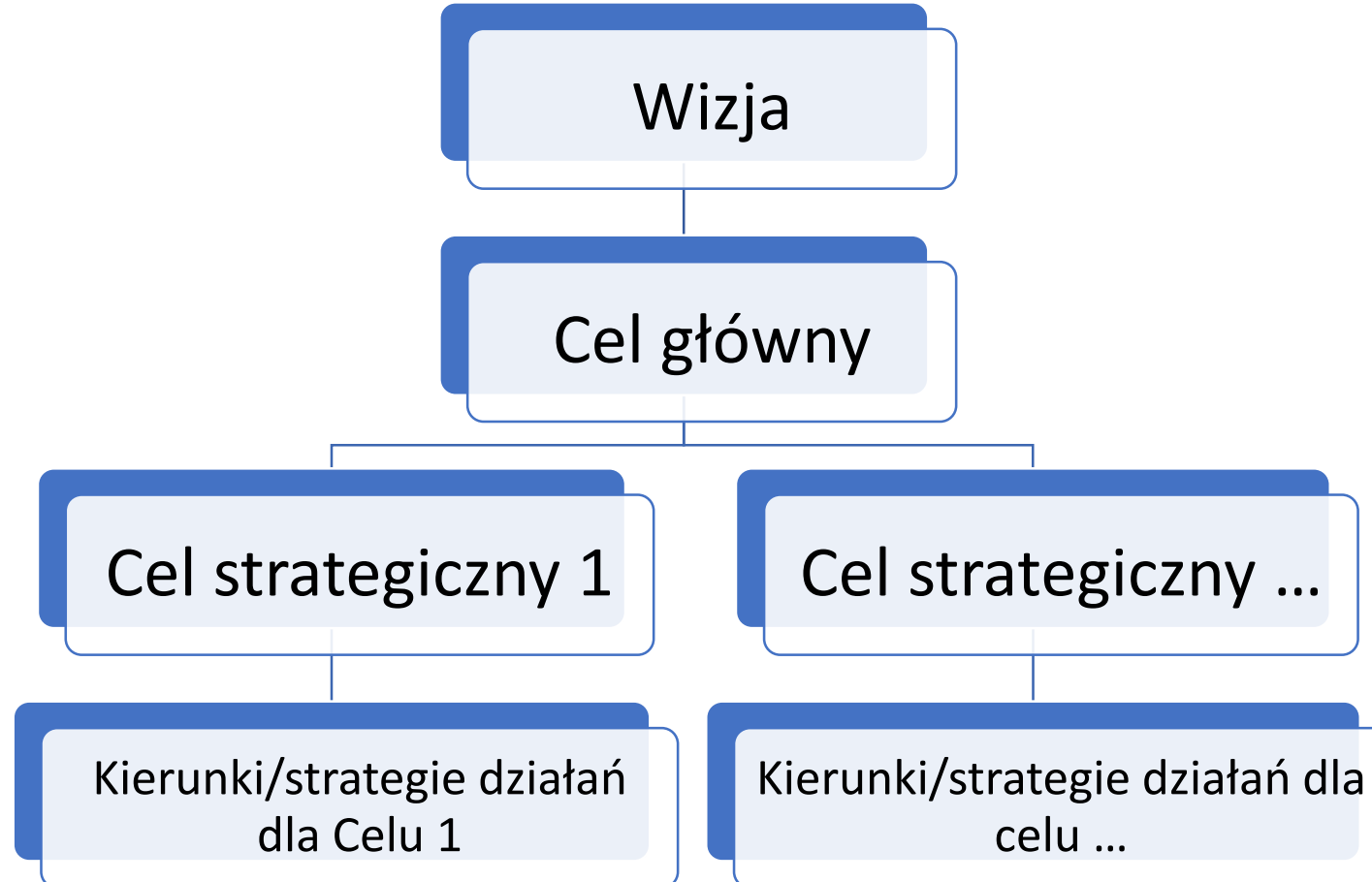
Rozwój produkcji ukierunkowanej na eksport w przemyśle zaawansowanych i średniozaawansowanych technologii oraz w przemyśle i przetwórstwie rolno-spożywczym

✓ **Cele strategiczne**

- *Wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój działalności gospodarczej oraz transfer i wykorzystanie nowych technologii*
- *Poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki*

Wprowadzenie do pracy nad strategiami działania

Hierarchia celów



Wypracowanie strategii działania rozwoju innowacji w Województwie Mazowieckim

Część warsztatowa

Jacek Dębczyński, Grzegorz Romańczuk

Pytania o strategię działania

Kolejno dla każdej kombinacji czynników, w której nie występuje „0”, wypracujemy strategię działania przez udzielanie odpowiedzi na pytania:

I ćwiartka – mocne strony x szanse

w jaki sposób dzięki mocnej stronie Mazowsza możemy wykorzystać szansę w otoczeniu?

II ćwiartka – mocne strony x zagrożenia

w jaki sposób dzięki mocnej stronie Mazowsza możemy przezwyciężyć zagrożenia w otoczeniu?

III ćwiartka – słabe strony x szanse

w jaki sposób, pomimo słabej strony Mazowsza, możemy wykorzystać szanse w otoczeniu?

IV ćwiartka – słabe strony x zagrożenia

w jaki sposób, pomimo słabej strony Mazowsza, możemy uniknąć potęgowania zagrożenia w otoczeniu?

Praca w grupach, pytania ...

Zadanie dla grup

Na podstawie informacji z prezentacji, pliku excel z czynnikami rozwojowymi (SWOT) oraz własnej wiedzy, każda grupa wypracuje strategię działania RIS odpowiadając na pytania:

Grupa 1 I ćwiartka – mocne strony x szanse

w jaki sposób dzięki mocnej stronie Mazowsza możemy wykorzystać szansę w otoczeniu?

Grupa 2 II ćwiartka – mocne strony x zagrożenia

w jaki sposób dzięki mocnej stronie Mazowsza możemy przezwyciężyć zagrożenia w otoczeniu?

Grupa 3 III ćwiartka – słabe strony x szanse

w jaki sposób, pomimo słabej strony Mazowsza, możemy wykorzystać szanse w otoczeniu?

Grupa 4 IV ćwiartka – słabe strony x zagrożenia

w jaki sposób, pomimo słabej strony Mazowsza, możemy uniknąć potęgowania zagrożenia w otoczeniu?

Strategie działania rozwoju innowacji w Województwie Mazowieckim

Plenarna prezentacja wyników pracy w 4 grupach

Zakończenie warsztatu

1. Informacja o sposobie wykorzystania wyników warsztatu.
2. Informacja o dalszym przebiegu prac nad aktualizacją RIS Mazowsze.